Informe de la Primera Misión de Vinto sobre Desarrollo Económico Local en Timmins

En fechas 24 de noviembre al 02 de diciembre de 2017 nuestra delegación del Gobierno Autónomo Municipal de Vinto viajó, conjuntamente con un miembro de AMDECO, con el interés de realizar Intercambio de conocimientos y apoyo Interinstitucional al Gobierno Local de Timmins en Canadá. Estuvimos acompañadas durante la visita por Khaterine Murillo Gerente de Programas, PMI-DEL (FCM) y Erik Meier, consultor y enlace para la misión e intérprete. Juntos, nuestro rol consistió en:

- Evaluar las condiciones de desarrollo económico local inclusivo y comunitario en esta área.
- Tener conocimiento pleno sobre la base de la experiencia de Timmins respecto al desarrollo económico, particularmente en relación a mujeres, jóvenes y emprendedores.
- Facilitar la selección de un Proyecto de Demostración en DEL adecuado y conjunto para alcanzar las metas de reducción de la pobreza, inserción laboral de jóvenes y mujeres emprendedoras e incrementar el potencial de desarrollo económico.
- Conocer experiencias en Timmins sobre emprendimeintos, desarrollo de negocios, centros de formación y desarrollo de capacidades.

Este informe documenta nuestra misión. Comenzamos con un breve resumen de nuestras actividades en la región, seguido por un resumen de los desafíos que escuchamos a partir de nuestras conversaciones y visitas a los emprendimientos que se tienen en Timmins y finalmente concluimos con un análisis que sugiere las estrategias sobre la cual se puede identificar el potencial proyecto de demostración.

Miembros de las delegaciones de Vinto y de Timmins se reunieron el día sábado 25 de noviembre de 2017 en la recepción y buena llegada en el Aeropuerto de Timmins.

Equipo Vinto

Maria Patricia Arce Guzman
Alcaldesa, Gobierno Autónomo Municipal de Vinto.
Antonio Chambi
Director de Planificación
Asociación de Municipios de Cochabamba.

Christian Salguero Delgado
Secretario Municipal Técnico.
Gobierno Autónomo Municipal de Vinto.

Vicente Fernando Lizarazu Butron
Técnico Elaborador de Proyetos.
Gobierno Autónomo Municipal de Vinto.

1.0 Generalidades de la Misión

Mientras estuvimos en Canadá se tuvieron bastantes reuniones de trabajo con las diferentes áreas que componen el Gobierno Local de Timmins, y responsables de distintas áreas de trabajo, que podían apoyar en Desarrollo Economico a nuestro municipio. Asimismo, nos reunimos con representantes de algunas organizaciones representativas de Timmins, con personeros y funcionarios del GL[1], con emprendedores, y productores locales. Nos pudimos interiorizar en la forma de funcionamiento y apoyo que se tiene en cuanto a desarrollo económico local en su GL, y la forma en la cual se podría generar el intercambio de experiencias y potenciar diferentes áreas de ambos Gobiernos en función de la experiencia con la que cuenta cada uno de ellos, basando su importancia en la visión y el mandato de las comunidades, las políticas de planificación participativa comunitaria y la planificación para el desarrollo económico en general. Pudimos conocer algunas de experiencias que tienen en las cuales se encuentran muy avanzados e intercambiar algunos criterios y actividades que se están realizando durante nuestra gestión en Vinto y nuestros esfuerzos por brindar apoyo a los sectores mas vulnerables de nuestra sociedad (Jóvenes y mujeres emprendedoras) para apoyarlos a diversificar y poder formalizar la economía de nuesta gente, asi como generar ingresos como municipio y no depender únicamente de los recursos provenientes del Estado. Reconociendo las diferencias dentro de nuestras comunidades y sus respectivos sistemas organizativos.

El principal objetivo de la misión es de carácter introductorio en su naturaleza ya que el equipo está realizando su primera visita a Timmins, Ontario. Nuestra intención es dar seguimiento al análisis FODA y a los documentos que fueron desarrollados en Vinto, con el propósito principal de desarrollar ideas y mostrar ejemplos locales sobre qué podría ser un proyecto de demostración. Nos gustaría llegar a un consenso sobre lo que será el Proyecto de Demostración y al finalizar la misión tener una idea clara de cuál será el proyecto de demostración en base visitas orientadas a requerimientos de los productores de Vinto, y asegurar que de las distintas actividades, presentaciones y visitas como se podrían aplicar en Vinto y ser los puntos de apoyo del proyecto de demostración.

Hemos visitado cuatro diferentes productores y más de una docena de funcionarios municipales en varias posiciones jerárquicas. Pudimos documentar el estado actual y el nivel de operación de cada uno de los negocios/comercios/emprendimientos que visitamos, así como algunos de los desafíos claves que ellos y el municipio tienen para avanzar hacia los objetivos del Desarrollo Económico Local. El equipo Canadiense mostro un nivel de organización ejemplar y algunas cualidades para manejar aspectos logísticos inmejorables durante toda la misión.

Domingo 26 de noviembre

VISITA A CORPORACION DE DESARROLLO ECONOMICO DE TIMMINS (TEDC)

En esta reunión pudimos conocer los ambientes donde la Corporación de Desarrollo Económico de Timmins cumple sus funciones, asi como nos reunimos con el equipo que visito Vinto el mes de agosto, para realizar un análisis y poder retomar lo que se había acordado durante su visita en Vinto.

Asi mismo se nos informo que a partir de los requerimientos de los sectores productivos visitados en Vinto se tendria las visitas orientadas a satisfacer los requerimientos que se tienen por parte de los productores de

[1] Gobierno Local de Timmins.

Vinto asegurando que de las visitas que se tendrían más adelante que nuevas técnicas o tecnologías podrian aoptarse o aplicar en Vinto para quie estos sean los puntos de apoyo del programa. Por otra parte se vio que se podría realizar apoyo a emprendimientos a partir de cómo empezar un emprendimiento.

La Corporación de Desarrollo Económico de Timmins es una agencia descentralizada sin fines de lucro que responde a un directorio que esta conformado por el Alcalde, Concejales y personas particulares lideres de la sociedad civil (empresarios de la comunidad), la corporación cuenta con 8 departamentos cuyo cargo gerarquico mas elevado es el de Gerente Municipal.

En esta reunión se llego a un primer consenso, viéndose que para iniciar con el programa se debe contar con una línea de Base en general del municipio de Vinto.

La primera reunión de coordinación para retomar lo avanzado en la visita que se tuvo en Vinto.

Por la tarde se tuvo un Tour hacia vida silvestre Cedar Meadows (se vio de cerca a alces, caribús, bisontes).

Por la noche se llevó a cabo una cena con líderes de la comunidad (Miembros del Concejo Municipal, Comunidad Hispanoparlante, la Asociación de Apoyo a las Empresas y la Cámara de Comercio) en la cual se pudo compartir momentos de dialogo con personas representativas de Timmins asi como conocer experiencias de gente latina que tiene éxito alla.

Lunes 27 de noviembre

Reunión en la Oficina del Alcalde, Entrega de Presentes y Firma de Libro de Visitantes

Se realizó la visita a la oficina del Vice-Alcalde Mike Doody pasada la reunión de presentación se realizo la Iza de la Bandera de Bolivia afuera de la Alcaldía en la cual se tuvo la presencia de medios de comunicación y posteriormente se tuvo una reunión con miembros del concejo municipal y el alcalde de Timmins, en la cual nos informaron que el Alcalde municipal es parte del concejo y lo preside además de contar con 8 concejales que pueden postular a la concejalía indefinidamente asi como al cargo de Alcalde.

Posteriormente se realizo la visita al departamento de planificacion Donde nos presentaron el programa SIG (Sistema de Informacion Geografica) que se tiene implementado en Timmins hace mas de 17 años en alianza con otros 20 municipios con financiamiento enteramente municipal.

Todas las decisiones con respecto al suelo se toman en base a este sistema que tiene la ubicación y tipo de uso del suelo, asi como mapeo de datos por capas con mas de 500 niveles de datos que son compartidos con otros municipios y agencias del Estado para la toma de decisiones.

Cuenta con 33.200 km2 de área urbana y rural, cuenta con 30 cuadriculas de las cuales las mas importantes son la verde que son tierras fiscales y la gris tierra privada donde se tiene identificada cada parcela. Dentro del área de Timmins se manejan 50 tipos de informes que pueden ser mejorados, ampliados y actualizados pero el sistema es proporcionado por un proveedor quien es el responsable del mantenimiento y actualización de datos a solicitud del responsable del GL.

La base de datos se baja cada 4 meses para actualización y se añaden escaneados los documentos como respaldo de documenrtacion de cada propiedad.

En relación a Vinto se informó que AMDECO está elaborando el Sistema exclusivo para Vinto con el servidor de propiedad municipal y una vez en funcionamiento se podría prestar el servicio a los municipios aledaños y asi generar ingresos para el municipio.

Martes 28 de Noviembre de 2018
Tour fábrica de queso kapuskoise

Planta procesadora de queso de vaca y cabra, donde solo se procesa materia prima ya que se tiene otra organización que provee la leche.

En parte el éxito está en saber diversificar la producción ya que en ocasiones producir lo mismo no te permite crecer ni ampliar mercados y tu clientela se queda reducida. La calve de esta fabrica esta en la maduración del queso mientras mas maduro es mas caro pero esto requiere mayores inversiones. El costo actual de implementación de la fabrica es de aproximadamente 1.400.000,00 $us, lo elevado de su implementación se debe mas que todo a normas de regulación, en Timmins se tiene bastante apoyo a emprendimientos de diferentes instituciones como por ejemplo organizan ferias de promoción local en las cuales si el producto es muy receptivo y le gusta a la gente lógicamente tendrá su mercado asegurado. El gobierno Local apoya en lograr las conexciones que se requieran para comenzar con el emprendimiento no te ahoracan y eso es un rol principal.
Talvez se hubiera querido un poco mas de apoyo en publicidad por parte de la Corporacion.
El productor coloca nombres de rios locales a las variedades de queso esto por marketing y por otra aprte da a conocer tu Municipio.
En Vinto se tienen productores pero a pequeña escal cada quien produce a lo que puede solamente y solo entregan materia prima sin darle valor agregado, como municipio lo que se pretende es que nuestros productores se asocien en una sola organización matriz y puedan dar valor agregado a su producción a travez de la transformación e industrialización de la leche y el haber visitado la fabrica de queso nos servirá de mucho para interiorizar y apoyar a nuestros productores en la transformación e incorporación de valor agragado a su producción.

Tour Estancia Ganadera

Visita a granja experimental de ganado, una granja que esta volviendo al funcionamiento y ha creado un plan de negocios armado con la gente y para la gente de Timmins en base a sus requerimientos inicialmente. En un principio se tiene la cria de vacas y ovejas ya que son las que mayor mercado tienen, la carne sale al mercado después de 3 semanas después de haberse faeneado.

Miércoles 29 de Noviembre de 2018
Visita Granja automatizada de vacas

Visita a granja de producción lechera exclusivamente, con un sistema totalmente automatizado y de generación de datos inmediata.
Este sistema en especial podría ayudar enormemente al sector lechero de nuestro municipio ya que el ordeñar y alimentar 3 veces al día al ganado requiere de mucho tiempo y esfuerzo físico que en muchos casos ya no se tiene en nuestra gente.

Tour NORTHERN COLLEGE

Instituto de Educación Superior con plan de estudios actualizados y muy ligado a las empresas locales para comités de asesoramiento y actualización de curricula acorde a necesidades actuales de las empresas.
Cuenta con estudiantes de Centro America e India, brinda capacirtacion personalizada a través de empresas a mas de 1.500 estudiantes de manera presencial y mas de 6.000 de manera semipresencial.
Cuentan con personal muy capacitado en áreas que pretendemos desarrollar como municipio (Agricola y apoyo a emprendimientos).
El gobierno de la provincia controla mucho la calidad educativa y gracias a ello el éxito que se tiene en la inserción laboral y el grado de satisfacción de los empleadores es muy grande.
Se pudo ver que podría brindarse apoyo en 4 areas de trabajo.

- Recibir alumnos bolivianos
- Programas de intercambio

- Industrias para apoyo a estudiantes de intercambio
- Consultores par adiseñar los sistemas educativos en nuestro municipio.

Algo muy satisfactorio y que debe implementarse en Vinto es la conversación con empresas locales y ver que tipo de personal se requiere para lograr una optima formación acorde a los requerimientos de la industria local. Porque mientras lo académico y lo empresarial trabajemn por su lado no se podrá llegar aun opbjetivo común

Jueves 30 de Noviembre de 2018
JUST BEECAUSE FABRICA DE CHOCOLATE

Se realizo la visita a un emprendimiento local de producción de chocolate, en la cual se pudo ver que la propietaria había realizado viajes a diferentes ciudades del mundo en las cuales pudo degustar diferentes sabores de chocolates, y se planteo la idea de implementar una fabrica de chocolates en Timmins, la cual tuvo una gran recepción de la gente ya que de acuerdo al plan de negocios que se había elaborado al ponerla en funcionamiento supero con creces los resultados que se esperaban.

Sesión de Trabajo TEDC – Proyecto de Demonstración

2.0 Oportunidades en DEL

Después de haberse realizado diferentes reuniones de trabajo y en base al análisis FODA, se pudo visualizar que el proyecto de demostración podría ir enfocado en varios ambitos

Tabla 4.1 Potenciales de apoyo para el proyecto de demostración.

1. Formacion empresarial/planificacion 2. Recursos humanos y comunicacion 3. Trabajo descripción- Manual de funciones 4. Capacitacion para industrialización (Automatizacion de proceso productivo) 5. Implementacion GIS 6. Diversificacion de negocios (Apoyo – Soporte) 7. Posicionamiento de mercado 8. Fortalecer relaciones a travez de asociaciones y negocios (Academia-Empresarios)

3.0 CONCLUSIONES

- El propósito principal de esta misión consistió en desarrollar ideas y mostrar ejemplos locales sobre qué podría ser un proyecto de demostración. Nos gustaría llegar arribar a un consenso sobre lo que será el Proyecto de Demostración al finalizar la misión.
- Se ha podido ver y resaltar que de las ideas empresariales que fueron presentadas por los productores bolivianos durante la primera misión a Vinto fueron comprendidas por la misión y que en esta visita a Timmins se pudo ver algunos aspectos técnicos y logísticos que podrían aplicarse en nuestro municipio para mejorar la calidad y cantidad de producción.

5.0 Siguientes Pasos

Se solicita al personal del Gobierno Local de Timmins revisar el presente documento para asegurarnos que hemos podido captar, de manera precisa lo que se quería consegruir con esta primera visita. Si existen comentarios o cambios que se deben realizar, vamos a realizar los mismos respectivamente.

- Se debe elaborar una matriz del programa para el 1er trimestre 2018 y planificar el programa 2018-2019
- Se gestionara una visita del personal de Timmins a Vinto antes del 31 de marzo.
- Se deberán armar varias guias de formalización
- Se debe elaborar con suma urgencia la Linea de Base para imniciar con el proyecto de demostración.